



Jaarverslag 2023



Inhoudsopgave

1. Doelstelling, missie, visie.....	3
2. Financieel beleid.....	4
3. Bestuur en medewerkers	4
4. De ontwikkeling van de Early Warning Scan (EWS).....	6
5. Marketing en communicatie.....	6
6. Verwachtingen 2024.....	9
7. Maatschappelijk verantwoord ondernemen.....	9
8. Financieel jaarverslag 2023	10
a. Balans per 31-12-2023.....	11
b. Staat van baten en lasten per 31-12-2023	12
c. Toelichting staat van baten en lasten.....	13
9. Kascontrole.....	14
10. Slotverklaring.....	15

Voor u ligt het jaarverslag 2023. Er is hard gewerkt om het doel te bereiken dat langzaam maar zeker dichterbij komt. We danken alle betrokkenen voor hun materiële en ook morele ondersteuning.

1. Doelstelling, missie, visie

Belangenorganisatie

De stichting YvYa (YvYa) is een voor-vrouwen-door-vrouwen initiatief. YvYa is een, in 2020 opgerichte belangenorganisatie om vroegtijdige signalering van borstkanker mogelijk te maken. YvYa focust op het leveren van een bijdrage een pijnloze vorm van borstkankerscreening: de Early Warning Scan voor borstkanker (EWS). De ontwikkeling van de EWS vindt plaats in de EarlyWarningScan bv. Sinds eind 2019 wordt aan deze zeer kansrijke nieuwe screeningstechniek gewerkt. Bij de ontwikkeling van de EWS is YvYa intensief betrokken.

Samenwerkingspartner

YvYa heeft een onlosmakelijke samenwerking met de EarlyWarningScan bv en haar overige partners. Ze wordt erkend als samenwerkingspartner die de belangen van vrouwen voor vroege signalering van borstkanker behartigt.

Doelstelling

1. De ontwikkeling van de Early Warning Scan mogelijk maken.
2. Stimuleren van het bewustzijn dat vroege opsporing van borstkanker op alle leeftijden belangrijk is voor overleven én behoud van kwaliteit van leven.

In 2023 zijn de missie, visie en kernwaarden van YvYa door het bestuur opnieuw onder de loep genomen en aangescherpt.

Missie

Vroegtijdige en pijnloze signalering van borstkanker voor iedereen.

Visie

- Zelf handelen in het preventief screenen op borstkanker
- Pijnloze borstkankerscreening is gemeengoed
- Stimuleert bewustwording van vroege opsporing op alle leeftijden

Kernwaarden

1. Toegankelijkheid
2. Samenwerken
3. Zonder oordeel

Cultuur

1. Respectvol
2. Verbondenheid
3. Werken met toewijding

Zie verder [Over ons en onze missie | YvYa](#)

2. Financieel beleid

YvYa streeft ernaar minimaal 85% van de baten aan de doelstellingen te besteden.

De resterende 15% wordt besteed aan organisatiekosten.

Om begrote activiteiten te kunnen financieren, is in 2023 doorgegaan met het zoeken naar mogelijke financieringsbronnen.

Doelrealisatie

In 2023 heeft de nadruk gelegen op fondsenwerving en bewustwording van het belang van vroege opsporing. Er is contact gelegd met potentiële financiers waaronder fondsen, instellingen, banken en bedrijven. Regelmatig is een financiële bijdrage gestort en de naamsbekendheid van YvYa is merkbaar toegenomen.

De besteding van de financiën in 2023 is als volgt verdeeld:

Doelstelling 1. EarlyWarningScan bv:	75%
Doelstelling 2: Voorlichting/bewustwording:	12%
Interne organisatie:	13%

3. Bestuur en medewerkers

Samenstelling van het bestuur van stichting YvYa

	<i>Verdeling bestuurlijke taken</i>	<i>Hoofdfuncties naast bestuur</i>
Paulette Kreté, (Voorzitter)	Marketing en communicatie Fondsenwerving	zelfstandig ondernemer Online Marketing 45Plus
Marijke de Hullu (Secretaris)	Ontwikkeling EWS Organisatieontwikkeling	zelfstandig ondernemer 'De Hullu Advies'
Elaine Smeulders (Penningmeester)	Financiën	zelfstandig Interim Finance professional bij 'Smeulders Financials'
Larisa Derikx (Algemeen lid)	Organisatieontwikkeling	manager en teamleider MKB-team Vastgoed en Landbouw bij de Belastingdienst
Elcke Huijink (Algemeen lid)	Marketing en communicatie Personeel en vrijwilligers	Productmanager Transformation bij de Rabobank
Helma van den Brink (Plv Voorzitter)	Fondsenwerving	gepensioneerd
Moniek Sanders (Ambt. secretaris)		gepensioneerd

De bestuursleden werken allemaal onbezoldigd.

Per 21 augustus 2023 zijn Marijke de Hullu, Larisa Derikx, Elcke Huijink en Paulette Kreté aftredend. Zij stellen zich allen herkiesbaar en zijn herbenoemd.

In 2023 vergadert het bestuur, voornamelijk online, 3-wekelijks op woensdagavond 1,5 uur.

Deskundigheidsbevordering bestuur

In 2023 gaat het bestuur door met de 'Blik op de toekomst sessies' waarin YvYa en de EarlyWarningScan bv samen verder werken aan de onderscheiden taken om overzicht, rust en enthousiasme te behouden en zo de toekomst met vertrouwen tegemoet te kunnen treden.

De ambitie waar YvYa over 5 jaar wil staan:

- YvYa is dé partner bij de realisatie en de ingebruikname van de EWS
- Met gedifferentieerde doelgroep benadering is bewustwording vergroot
- YvYa heeft organisatorische en financiële stabiliteit bereikt

Ambassadeurs van de EWS

De ambassadeurs zijn vrijwilligers die zich tomeloos inzetten om de boodschap van YvYa tijdens allerlei activiteiten te promoten. In het bijzonder willen we hier noemen de vrouwen van de Denktank, Chimène van Oosterhout, vrienden, familie en collega's van Yvonne Geers en Hülya Pinarbasi, de naamgevers van de stichting.

Vrijwilligers

YvYa is een vrijwilligersorganisatie waarin alle betrokkenen zich onbezoldigd inzetten. Een vrijwilligersorganisatie kent risico's en onzekerheden. In 2023 kende YvYa een toename van werkzaamheden op velerlei gebied. Via de YvYa-website en Eindhoven Doet zijn diverse vacatures opengezet, variërend van het managen van de vrijwilligersorganisatie tot communicatie- en marketingwerkzaamheden. Nadrukkelijk wordt naar extra hulp gezocht bij de fondsenwerving. De oproep leverde enkele deskundige nieuwe vrijwilligers op en een samenwerking met Support Eindhoven.

Comité van aanbeveling

De leden van het Comité van Aanbeveling onderschrijven de doelstellingen van de YvYa. Het beschikbaar komen van nieuwe technieken voor borstkankerscreening is van levensbelang voor vrouwen. De door de YvYa gesteunde ontwikkeling van de EWS, vindt het comité dan ook zeer waardevol: deze innovatie kan een wezenlijke bijdrage leveren aan de verbetering van kwaliteit van leven voor vrouwen door het zeer vroeg ontdekken van borstkanker.

Het comité, in alfabetische volgorde, bestaat uit:

- Arlène Denissen, Board member/lid college van bestuur bij Avans Hogescholen
- Robert Dölle, Oud-dagbladjournalist
- Carmel Drabbe, Digital Transformaker, kreeg borstkanker op 15-jarige leeftijd
- Brigitte van Helden, Clustermanager Ministerie van Buitenlandse zaken
- Marc Hendrikse, Boegbeeld Topsector High Tech Systemen en Materialen
- Ton Horn, Toezichthouder, commissaris, adviseur goodgovernance.nl
- Marjolein Jacquet- van der Hek, Bestuurder Arons Zorg
- Yvonne van Riet, Borstkankerchirurg bij Catharinaziekenhuis Eindhoven
- Wijnand IJsselsteyn, Professor Industrial Engineering and Innovation Sciences
- Bert Jan Woertman, Ecosystem Builder at HTC

Facilitaire inrichting

YvYa huurt kantoorruimte in gebouw De Ring in Eindhoven. De ruimte wordt gebruikt voor opslag, voorraadbeheer YvYa-webshop, administratie en werkoverleg. De inboedel, bestaande uit laptops, desktopcomputer en het meubilair is geschonken. Deze werkruimte wordt tevens deels ter beschikking gesteld aan de EarlyWarningScan bv voor de ontwikkeling van het prototype.

In 2022 is een digitale werkomgeving en kantoortuin voor YvYa ingericht met mogelijkheden voor online vergaderen, archief, boekhouding, projectplanning etc. Beheer en onderhoud gebeurt door deskundige vrijwilligers.

4. De ontwikkeling van de Early Warning Scan (EWS)

Stichting YvYa heeft de rol van belangenbehartiger voor vrouwen en ondersteunt, vooral financieel, de ontwikkeling van de EWS. De EarlyWarningScan bv houdt zich bezig met de ontwikkeling van de EWS. De bv bevindt zich in de startup fase. Er werken mensen onbezoldigd met veel motivatie en passie. Beide organisaties hebben elkaar nodig en versterken elkaar. De verantwoordelijkheden van de stichting en de bv zijn zorgvuldig gescheiden. Momenteel maakt de bv geen winst en is ook geen sprake van verloning.

Op 16 oktober 2021 is het eerste prototype van de EWS gepresenteerd. In mei 2022 is de EarlyWarningScan bv opgericht door Tom Sanders, onder andere om als private partij te kunnen inschrijven op grote subsidiecalls.

De technische ontwikkeling, wetenschappelijk onderzoek en bijbehorende certificering van de EWS ligt sindsdien bij Tom Sanders in samenwerking met technologische bedrijven, universiteiten en ziekenhuizen. Hij wordt hierbij ondersteund door een intern technisch ontwikkelteam. Marijke de Hullu vertegenwoordigt YvYa in de EarlyWarningScan bv.

Door de EarlyWarningScan bv is in 2023 toegewerkt naar het mogelijk maken van het klinisch testen van de EWS. Het prototype ondergaat technologische verbeteringen die nodig zijn om te voldoen aan de wettelijke eisen.

Een eis voor CE-certificering is een uitwerking van het EWS kwaliteitsmanagement systeem. Samen met partner BeDif uit Helmond is eind 2023 het kwaliteitsmanagement systeem geheel uitgewerkt en beschreven. Voor de testfase berekent het EWS-partnerschap dat een minimaal bedrag van € 200.000,- nodig zal zijn. YvYa is medefinancier van de EWS-ontwikkeling maar is nog niet in staat om zo'n hoog bedrag bij elkaar te krijgen. Daarom kijkt de EarlyWarningScan bv ook uit naar andere financieringsbronnen.

Begin 2023 stelde Health Holland een call open die geschikt was voor de bv om een subsidieaanvraag in te dienen voor het uitvoeren van klinische testen. De voorinschrijving in mei werd positief beoordeeld, maar helaas kwam eind 2023 het bericht dat de definitieve aanvraag niet werd toegewezen.

5. Marketing en communicatie

In 2022 is een campagneteam ingericht om gestructureerd en georganiseerd financieringsbronnen te gaan aanboren. Door uitval en wisseling van deskundige vrijwilligers ontbrak het in 2023 grotendeels aan tijd en spankracht om heel actief campagne te voeren. YvYa koos ervoor om alleen doelgerichte activiteiten te ontplooiën. Fondsen zijn benaderd waarmee YvYa al warme contacten onderhield. Dat leverde een goed financieel resultaat op. In de loop van 2023 sloot een nieuwe deskundige vrijwilliger op het gebied van marketing zich aan bij YvYa. Gezamenlijk werd een analyse gemaakt van verbeterpunten op marketinggebied en een communicatieplan opgesteld.

De stichting ontplooit veel soorten activiteiten om haar doelstellingen te bereiken:

- Het werven van donateurs en sponsors onder particulieren, bedrijven en organisaties voor verkrijgen geldelijke bijdragen.
- Relatieopbouw met fondsen- en subsidieverstrekkingen.
- Het onderhouden van contacten met cliënten belangenorganisaties.

- Via online marketingactiviteiten communiceren met particulieren en bedrijven t.b.v. fondsenwerving. YvYa gebruikt daarvoor de kanalen Facebook, LinkedIn, Instagram en YouTube. De website www.yvya.nl is het basis communicatiekanaal.
- Netwerken om bekendheid te creëren en media-aandacht te genereren en het verzorgen van promotionele activiteiten bij meetings en evenementen.
- Het in stand houden van een Denktank die zich bezighoudt met het ontwikkel- en implementatieproces rondom de EWS, gezien vanuit cliëntperspectief.

Concrete activiteiten die in 2023 plaatsvonden:

- In januari 2023 wordt Paulette Kreté genomineerd voor de Vrouw in de Media Award, 2022 en eindigt in Noord-Brabant in de top 3
- Op 7 januari 2023 verzorgen Paulette Kreté en Tom Sanders een voordracht over YvYa en de EWS tijdens het Event Tech Challenge Breda Robotics in Breda
- In april/mei is door YvYa de voorraad van 700 boeken 'Poepen in het Park' van Uitgeverij de Graaf overgenomen. De opbrengst van elk verkocht boek gaat nu rechtstreeks naar YvYa
- Op 7 mei is YvYa aanwezig met een kraam bij de Flea Good Market in Eindhoven
- De Rotaryclub Eindhoven Zuid organiseert een midzomernachtwandeling op 24 juni. De midzomernachtwandeling is een jaarlijks terugkerende sponsorloop en de Rotaryclub kiest YvYa uit als 1 van de 4 regionale goede doelen om geld voor op te halen. Daarmee werd een bedrag opgehaald van ruim € 75.000,- waarvan bijna € 19.000,- is uitgekeerd aan YvYa, een geweldig resultaat
- In augustus werden kansen gezien om een subsidieaanvraag in te dienen bij Ministerie van VWS i.v.m. PGO (Patiënten Gehandicapten Organisatie). VWS heeft een nieuwe aandoeningsoverstijgende subsidieregeling toegevoegd waar YvYa mogelijk voor in aanmerking komt. Een voorwaarde om een subsidieaanvraag in te kunnen indienen was onder andere om als YvYa 100 geregistreerde terugkerende donateurs met een jaarbijdrage van € 25,- te overleggen. Daartoe werd in een paar weken tijd een donateursactie met succes volbracht waarmee het draagvlak voor onze missie aangetoond wordt.
- In juli ondersteunt de stichting Favendo onze missie wederom met een bedrag van € 7500.
- Op 11 juli overhandigt 'Samen voor Eindhoven' 3 laptops aan YvYa, een schenking van bedrijf NXP
- In september houdt Paulette voordrachten bij Netwerk GROOW en UVON
- Een delegatie van YvYa neemt met 20 personen deel aan de Urban Walk op 7 oktober in Eindhoven.
- Op 20 oktober maakt Clemens Hens een donatie van € 500,- over. De opbrengst van zijn dichtbundel, Kracht van Woorden, heeft hij bestemd voor YvYa.
- Op 29 oktober is door Rabobank Peelland/Asten een donatie van € 5.000,- aan YvYa en de EWS overhandigd
- Op 31 oktober verzorgt YvYa een eerste bewustwordingsbijeenkomst over borstkanker in de Eindhovense moskee.
- In 2023 startte Albert Heijn weer de emballage-actieweken op voor YvYa die een mooie financiële donatie opleverde.

Er werden ook acties niet gehonoreerd:

- In februari werd de EWS genomineerd voor de Rabobank Innovatieprijs 2023 in de categorie 'Inclusieve samenleving en gezondheid'. De EWS kon niet doordringen tot de kiesronde
- In 2023 vierde de Rabobank haar 125-jarig bestaan en stelde voor leden en klanten in lokale leefgebieden € 125.000,- beschikbaar, de zogenaamde Rabo coöperatieve duurzaamheidsbijdrage. YvYa diende een aanvraag in om te voorzien in de ontbrekende € 25.000,- voor het aanpassen van de EWS. Eind december werd bekend dat de aanvraag niet werd gehonoreerd.
- YvYa diende in oktober een aanvraag in als aandoeningsoverstijgende patiëntenorganisatie. Eind december werd bekend dat de aanvraag alsnog niet werd gehonoreerd omdat

BorstkankerVereniging Nederland als aandoeningspecifieke patiëntenorganisatie de subsidie krijgt.

Publicaties

Er wordt gewerkt aan een goede relatie met de pers door o.a. regelmatig persberichten te sturen.

- In januari 2023 wordt Paulette Kreté genomineerd voor de Vrouw in de Media Award, 2022. Er verschijnen artikelen over de nominatie in het Eindhovens Dagblad, Groot Eindhoven en Omroep 040.
- Naamgever Hülya Pinarbasi komt in januari met een artikel in het Eindhovens Dagblad "Hülya was 43 en had borstkanker: 'Toen ik iets in mijn borst voelde, nam ik het eerst niet serieus'".
- In maart 2023 verschijnt een artikel over de EWS in Het blad Computer Idee
- In april 2023 kondigt Rotary Eindhoven in het Eindhovens Dagblad aan dat de opbrengst van de Midzomernachtwandeloctocht o.a. naar YvYa gaat
- Artikel 'Kilometers maken voor het goede doel' over de oefenwandeling van YvYa in Groot Eindhoven
- Artikel 'Kilometers maken in de strijd tegen kanker bij de Midzomernacht Wandeloctocht: € 75.000 euro opgehaald' in het Eindhovens Dagblad
- De Midzomernachtwandeloctocht haalt een recordopbrengst! We zijn dankbaar. 'Ruim 75.000 euro opgehaald met wandeloctocht tegen kanker', artikel in Groot Eindhoven

Social media in 2023

Over alle promotionele activiteiten, publicaties, interviews en evenementen zijn berichten op social media geplaatst en verspreid om zo de boodschap van YvYa te promoten. Dat zijn LinkedIn, Facebook, Instagram, Whatsapp en YouTube.

6. Verwachtingen 2024

Stichting YvYa is trots op wat bereikt is in 2023 maar realiseert zich dat subsidies vanuit de overheid verkrijgen veel moeilijker is dan verwacht. YvYa gaat op volle stoom door met:

- het inhoud geven en formaliseren van het partnerschap tussen de stichting en bv
- het zoeken van financiering om de verdere ontwikkeling van de EWS mogelijk te maken
- het inhoud en vorm geven aan het creëren van bewustwording over borstkanker en de EWS

Op deze 3 gebieden vinden dan ook de activiteiten plaats, waarbij de werving van financiële middelen prioriteit zal houden.

Meerjaren begroting 2024 -2026

Baten	2024	2025	2026
Baten van particulieren	20.000	25.000	30.000
Baten van bedrijven	30.000	40.000	50.000
Baten als tegenprestatie	2.000	4.000	5.000
Som van de geworven baten	52.000	69.000	85.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	40.000	56.500	71.000
Wervingslasten	2.000	2.500	2.750
Huur	4.500	4.700	4.900
Deskundigheidsbevordering	2.000	1.300	1.850
Lasten van beheer- en administratie	3.500	4.000	4.500
Som van de lasten	52.000	69.000	85.000

7. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

YvYa houdt rekening met het effect van de bedrijfsvoering op mens, milieu en maatschappij.

YvYa huurt een unit in bedrijfsverzamelgebouw De Ring. De eigenaar doet voortdurend aanpassingen in verband met duurzaamheid zoals het plaatsen van zonnepanelen, verlaagde temperatuur, dubbele beglazing, afval scheiden e.d.

YvYa zelf scheidt afval, print zo min mogelijk en heeft alleen duurzaam vervaardigde producten in de webshop.

8. Financieel jaarverslag 2023

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, en de C2 richtlijn van het CBF. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Banktegoeden worden aangehouden bij een bank met minimaal een AA+ rating. Dit zijn de Rabo bank en Triodos.

De opbouw van de staat van baten en lasten is gericht op een zo duidelijk mogelijk onderscheid tussen de organisatiekosten en de kosten die zijn gemaakt voor de realisatie van de doelstellingen. De grootste uitgavenpost bestaat uit subsidies aan de EarlyWarningScan bv om de EWS ontwikkeling mogelijk te maken. EarlyWarningScan bv voert de technische ontwikkeling uit geheel voor eigen rekening en risico en heeft daarvoor geen eigen inkomsten.

De kascontrole heeft plaatsgevonden op 12-07-2024.

Het financiële jaarverslag is vastgesteld door het bestuur op 23-07-2024.

Het resultaat over 2023 is onttrokken aan de algemene reserve.

Het financiële jaarverslag bestaat uit de volgende onderdelen:

- a. Balans per 31-12-2023
- b. Staat van baten en lasten per 31-12-2023
- c. Toelichting staat van baten en lasten

a. Balans per 31-12-2023

Aktiva

Liquide middelen

Kas	100
Triodos bank	10281
Rabobank	885
Totaal Liquide middelen	11266

Vorderingen

Borgsommen	790
Vorderingen kortlopend	234
Totaal Vorderingen	1024

Vorraad

Promotiemateriaal	2428
Totaal Voorraad	2428

Passiva

Kortlopende schulden

Crediteuren	29
Totaal Kortlopende schulden	29

Eigen vermogen

Algemene reserves	8489
Continuïteitsreserve	3000
Early Warning Scan fonds	5000
Resultaat 2023	-1800
Totaal Eigen vermogen	14689

b. Staat van baten en lasten per 31-12-2023

Baten

Inkomsten

Baten van particulieren	13585	
Baten van bedrijven	5000	
Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk	27585	
Baten uit verkopen	708	
		46878

Uitgaven doelstellingen

Doelbestemming 1 - Early Warning Scan	33932	
Doelbestemming 2 - voorlichting	5977	
Totaal Uitgaven doelstellingen	39909	

Kosten verwerving inkomsten

Verzendkosten	560	
Voorraad mutaties	1442	
overige kosten	145	
Totaal Kosten verwerving inkomsten	2147	

Organisatiekosten

Huisvesting	3760	
Overige kosten	2862	
Totaal Organisatiekosten	6622	

Totaal	48678	46878
---------------	--------------	--------------

Resultaat 2023* **-1800**

* het resultaat over 2023 is onttrokken aan de algemene reserves

c. Toelichting staat van baten en lasten

Inkomsten

Donaties	4.634
Donaties via Albert Heijn	4.027
Periodiek schenken	4.665
Subsidies/sponsoringen	32.458
Overige opbrengsten	1.094
Totaal	46.878

Kosten verwerving inkomsten

Kosten online donaties	83
Kosten incasseren contante donaties	63
Verzendkosten	560
Voorraad mutaties *)	1.442
Totaal	2.147

Organisatiekosten

Huur	3.288
Energie	472
Kosten website	185
Representatie en verteer	783
Bankkosten	513
Kantoorkosten	428
Accountants- en administratiekosten	268
Overige kosten	684
Totaal	6.622

Doelbestemming Early Warning Scan

Uitkeringen aan EWS	29.000
Uitkeringen aan EWS anders	4.932
Totaal	33.932

Doelbestemming voorlichting

Promotie artikelen **)	5.315
YvYa events	202
Netwerk events	459
Totaal	5.977

*) Artikelen uit de voorraad worden zowel verkocht als weggegeven als welkomstgeschenk aan nieuwe periodieke donateurs.

**) Deze post bevat een 500-tal boeken "Poepen in het Park". Deze zijn bestemd voor welkomstgeschenk voor nieuwe periodieke donateurs en zijn daarom niet geactiveerd op de balans.

9. Kascontrole



Verklaring Kascommissie

Ondergetekenden:

Naam: Ank Engelen

Adres: Asterlaan 6

Postcode Woonplaats: 5582 EH Waalre

Naam: Mari-Jette Janssen

Adres: Bruggelaan 30

Postcode Woonplaats: 5628 RH, Eindhoven

verklaren hierbij alle stukken en bescheiden, betrekking hebbende op de exploitatie over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 en de balans per 31 december 2023 van de Stichting YvYa, bewust van borstkanker, Weegschaalstraat 3, 5632 CW Eindhoven te hebben gecontroleerd en akkoord bevonden.

De controle door bovengenoemde personen heeft plaatsgevonden op 12-07-2024 ten kantore van de stichting, Weegschaalstraat 3, Eindhoven

Er zijn geen onregelmatigheden geconstateerd.

Plaats: Eindhoven

datum: 12-07-2022

Namen en handtekeningen:

Mari-Jette Janssen-Cuppen

Ank Engelen

10.Slotverklaring.

Het jaarverslag 2023 is vastgesteld op 23-07-2024 door de huidige bestuurders: de voorzitter en de secretaris. De voorzitter is op dit moment ook interim penningmeester.

Eindhoven, 23-07-2024

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'P. Kreté', written over a horizontal dotted line.

P. Kreté, voorzitter

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'H. Pinarbasi', written over a horizontal dotted line.

H. Pinarbasi, secretaris

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'P. Kreté', written over a horizontal dotted line.

P. Kreté, interim penningmeester